

戦略評価シート

かづの商工会

令和元年度(3年目)

※戦略評価判定基準:戦略を構成する施策の評価結果に基づき、Ⓐ(順調)、Ⓑ(概ね順調)、Ⓒ(一部未達成)の3段階で評価する。

戦略1 育て・挑戦を支える商工会		総合評価	Ⓑ
施策1	事業承継の推進		Ⓑ
施策2	伴走型支援事業の推進		Ⓑ
施策3	情報提供など広報活動の強化		Ⓑ
	評価理由	課 題	今後の対応方針(改善点)
評価結果	①支援先の絞り込みにより内容の緻密かつ高度による高い実効性に繋がった ②発信内容の多様性、回数の増加	①支援事業者数が少ない、連続的な取り組みに繋がらない ②職員の意識、スキル不足	①支援先リスト各支援先の中長期のビジョンをまとめた単年度の計画に落とし込む ②職員の研修受講、意識改革の促進
戦略2 プロ集団の商工会		総合評価	Ⓑ
施策4	職員の資質向上と意識改革のための取組推進		Ⓑ
	評価理由	課 題	今後の対応方針(改善点)
評価結果	①OJT、研修会開催、研修派遣の実施 ②意識改革の促進	①職員の認識不足、真摯な対応の欠如 ②問題ある職員の対応	①職員相互による意識の醸成 ②評価制度への反映 ③県連の人事交流へ申し入れ
戦略3 事業者が主役の商工会		総合評価	Ⓑ
施策5	委員会、部会、青年部・女性部活動の強化		Ⓑ
施策6	青年部・青年部OBなど若手経営者の育成強化、登用		Ⓑ
	評価理由	課 題	今後の対応方針(改善点)
評価結果	①委員会活動の活発化の促進 ②委員会への青・女部員、若手経営者の登用 ③部会活動の活発化への取り組み促進	①委員会の自発的な活動の促進 ②部会員の事業への参加率の向上	①委員会の「中長期の運営計画の提示 ②委員と職員の情報交換の活発化
戦略4 機動的・効率的な商工会		総合評価	Ⓑ
施策7	職場改善に関する取組推進		Ⓑ
施策8	事業評価の検証に基づく地域振興事業のあり方検討		Ⓑ
施策9	組織体制の見直しと運営計画の策定		Ⓑ
	評価理由	課 題	今後の対応方針(改善点)
評価結果	①会員からの評価がアップ ②地域振興事業の再実施の検討 ③役員の課題対応への協力意識の醸成	①職員の意識、姿勢の格差が広がっている ②役員等の協力体制のための仕組みづくり ③外部要因により出席率が目標に至らない	①役職員の問題意識の共有を図る ②取り組みの手順や仕組み等の制度化 ③商工会活動が最優先とあんるようなインセンティブを享受
戦略5 環境変化に強い商工会		総合評価	Ⓑ
施策10	財政運営計画の策定		Ⓑ
	評価理由	課 題	今後の対応方針(改善点)
評価結果	①役職員の一体となった会員獲得の取り組み ②経費削減当初予算対比3%減達成 ③引当金の計画通りの計上	①役職員と連携した運営強化 ②自主財源確保の取り組み ③収入減に伴う職員定数の調整	①役職員との連携活動の強化 ②自主財源の確保 ③業務の効率化の推進 ④職員定数の見直し